

۵ دقیقه تا انتخاب بهترین راهکار

(اطلاعات حیاتی درباره برنامه ریزی منابع بنگاه)



ترجمه و تألیف: علیرضا مربی

امروزه مهارت‌های اطلاعاتی روش زندگی و کسب و کار ما را تغییر داده است. ای آر پی یا برنامه ریزی منابع بنگاه، یکی از گسترده‌ترین روش‌های پیاده‌سازی نرم‌افزارهای سازمانی در طیف گسترده‌ای از صنایع و سازمان‌ها محسوب می‌شود. در این مقاله کوتاه که خواندن آن بیش از ۵ دقیقه از وقت شما را نمی‌گیرد، تلاش خواهد شد به اختصار مفاهیم اساسی و درعین حال حیاتی در خصوص راهکارهای ای آر پی توضیح داده شود.

ای آر پی چیست - ای آر پی یا ERP سرواژه‌ی Enterprise Resource Planning یا برای نهاد فارسی برنامه ریزی منابع بنگاه است و به هر یک از نرم‌افزارهای ای آر پی و راهبردهای کسب و کار

که سامانه‌های ای آر پی براساس آن پیاده‌سازی می‌شود دلالت دارد. قابلیت‌ها و کارکردهای نرم‌افزار ای آر پی در خدمت بهبود عملکرد سازمان‌ها از طریق (۱) برنامه ریزی کارای منابع، (۲) مدیریت منابع، و (۳) کنترل عملیات است. برنامه‌ی نرم‌افزاری ای آر پی متشکل از تعدادی ماژول‌های نرم‌افزاری است که فعالیت‌ها را در سراسر بخش‌های عملیاتی یک بنگاه یکپارچه می‌کنند - از برنامه ریزی تولید گرفته تا خرید قطعات، مدیریت انبار، و توزیع محصول جهت ردگیری سفارش. اغلب فنون و راه‌حل‌های نرم‌افزاری ای آر پی ماژول‌های نرم‌افزاری جهت پشتیبانی از فعالیت‌های پریسامد سازمانی مانند امور مالی، حسابداری، و منابع انسانی را دربر دارند.

برنامه‌های ای آر پی - ای آر پی چیزی بیش از یک نرم‌افزار شخصی مخصوص لب تاپ است. یک

سامانه‌ی ای آر پی شامل نرم‌افزار ای آر پی، فرایندهای سازمانی، کاربران و سخت‌افزاری است که نرم‌افزار ای آر پی را اجرا می‌کند. یک سامانه‌ی ای آر پی فراتر از مجموعه‌ی زیرسامانه‌ها یا اجزای آن به تنهایی محسوب می‌شود. این اجزا جهت تحقق یک هدف و روال استاندارد به‌صورت یک مجموعه در تعامل هستند و به بهبود فرایندهای سازمانی می‌انجامند. **پیشینه‌ی تاریخی ای آر پی -** برنامه ریزی منابع بنگاه (ای آر پی) صورت تکامل یافته‌ی برنامه ریزی نیازهای تولید ام آر پی نسل دو یا MRP II در دهه‌ی ۱۹۸۰ محسوب می‌شود. ام آر پی نیز خود صورت تکامل یافته‌ی مدیریت انبار در دهه‌ی ۱۹۶۰ است. ای آر پی از تغییر رویکرد تلفیق فرایندهای تولید به رویکرد تلفیق آنها با گستره‌ی فرایندهای ستادی سازمان ایجاد شده است. از نظر فن آوری

HE
SA
BY
AR

حسابیار

برای نرم افزار حسابداری

قدرتمند
مطمئن
ارزان
آسان

حسابیار

www.hesabyar.com

تحت وبندوز

قابل نصب بر روی همه ویندوزها

- ✓ حسابداری کاملاً هوشمند دابل استاندارد
- ✓ در سه سطح کل، معین، تفصیلی با تنظیم اتوماتیک دفاتر
- ✓ خرید - فروش - انبارها - چک و تولید
- ✓ فاکتور فروش با پدکار شدن مشتری، نقدی، چک
- ✓ امکان تعریف مرکز هزینه و گروه و منطقه، جهت حسابداری شعب
- ✓ کارت حسابداری انبار با تعداد و قیمت و سود فروش کالا
- ✓ دریافت چک - پرداخت چک - انتقال چک اتوماتیک
- ✓ پروژه ها برای شرکت های پیمانکاری
- ✓ دارای تصحیح و ابطال سند - قبض - حواله
- ✓ قابلیت چاپ از همه قسمتهای برنامه یا روی مانیتور
- ✓ تراز آزمایشی ۸ ستونی - مشاهده دفتر و تراز در هنگام صدور سند
- ✓ تراز و صورت حساب سود و زیان و عملکرد سود و زیان
- ✓ صورتحساب مشتری با عملکرد انبار
- ✓ امکان الصاق و کپی اسناد و امکان کپی قبض و حواله انبار
- ✓ قیمت تمام شده اتوماتیک و حسابداری چند شرکت
- ✓ لیست کالاهای فروش رفته به مشتریان
- ✓ نگهداری سالیانه مالی متعدد و تغییر سال مالی به آسانی
- ✓ ترازهای ۶ ستونی و ۹ ستونی
- ✓ صدور حواله و قبض اتوماتیک برای انتقال کالا بین انبارها
- ✓ امکان تهیه گزارشات بر روی صفحه وب و صفحه گسترده اکسل
- ✓ امکان سرچشک شدن اتوماتیک هزینه های ثبت شده در قسمت مالی روی کالا
- ✓ امکان کنترل سلف اعتبار مشتریان و حقوق بازاریابی
- ✓ کنترل موجودی زیر نقطه سفارش
- ✓ گزارش حسابرسی سابقه چکها
- ✓ صدور فاکتور فروش از طریق دستگاه بارکد

حسابیار حرفه ای

حسابیار تخصصی

حسابیار تولیدی

حسابیار بین المللی

شرکت رایانگان فردا

فروش و پشتیبانی:

۸۸۴۵۴۵۶۵

خط ویژه

یکسال گارانتی و آموزش رایگان

CD نصب برنامه، قفل سخت افزاری

آموزشی

این اختلال مدنظر قرار گیرد.

- از آنجا که کسب و کار به طور مداوم در حال تکامل است، شما باید سفارشی سازی لازم برای جلوگیری از مشکلات احتمالی در حین پیاده سازی را در نظر بگیرید و خود را از صرف وقت و پول اضافی برای آن خلاص کنید.
- پیاده سازی ای آرپی به معنی بازتعریف فرایندهای چرخه عملکرد سازمانی است، که نیاز به آموزش اضافی به پرسنل و آماده کردن آنها برای خو گرفتن با محیط کار جدید است. این باعث از دست رفتن بهره وری می شود که باید پیش از پیاده سازی ای آرپی و در آغاز راه مدنظر قرار گیرد. آماده سازی پرسنل پیش از پیاده سازی باعث می شود در مرحله آموزش، پس از پیاده سازی، آنها سریعاً از کار با سامانه ی قدیم به کار با سامانه ی جدید تغییر رویه دهند.
- پیاده سازی ای آرپی یک فرایند پیچیده محسوب می شود که ملو از چالش یکپارچگی پذیری است. چون وجود سامانه های نامتجانس در سازمان مانع اجرای هموار پیاده سازی می شود. با این حال برنامه ریزی مناسب کمک می کند تا بنگاه برای رویارویی بهینه با چالش های پیاده سازی و گذار آرام از این فرایند مهیا شود.

شکست در ای آرپی - نمی توان بدون اشاره به شکست های ای آرپی از این مقاله ی مختصر نتیجه گیری کرد. شکست های چندین میلیاردی ای آرپی پس از گذشت ۲۰ سال از پیاده سازی ای آرپی لحظه به لحظه در حال گزارش هستند. در ابتدای مقاله به چهار جزء اصلی یک سامانه ی ای آرپی اشاره شد: (۱) نرم افزار ای آرپی، (۲) فرایندهای سازمانی که نرم افزار ای آرپی به کمک آنها می آید، (۳) مشتریان سامانه های ای آرپی، و (۴) سخت افزار و گردش کارهایی که اجرای نرم افزارهای ای آرپی برپایه ی آنها بنا می شود.

در انتها یادآور می شود شکست در یک یا چند بخش از این چهار جزء به شکست در یک پروژه ی ای آرپی می انجامد. ولی موفقیت در پیاده سازی ای آرپی مستلزم انجام موفق وظایف توسط هریک از این چهار جزء است. پس شکست یک پروژه ی ای آرپی از احتمال موفقیت آن به مراتب محتمل تر است و جهت انتخاب ابزار و نرم افزار، و مهیاسازی بستر سخت افزاری صرف و علمی وقت و شرایط پیاده سازی، مستلزم تحقیق و بررسی بسیار زیادی لازم است.

نیز، ای آرپی از تکامل پیاده سازی سنتی و کلانیت- سروری به سمت معماری چند لایه دگر دسی کرده است.

مزایای ای آرپی - نرم افزار ای آرپی در تلاش است فرایندهای کسب و کار را در سراسر دپارتمان های بنگاه یکپارچه کند و به یک سامانه ی اطلاعاتی گسترده ی سازمانی مبدل سازد. مزیت های اصلی ای آرپی از این قرار هستند: هماهنگی بهینه ی دپارتمان های عملیاتی، و بالا رفتن بازده و بهره وری در فعالیت های کسب و کار. نقش پیاده سازی برنامه های ای آرپی در تسهیل مدیریت روزمره به اثبات رسیده است. برنامه های ای آرپی در ابتدا به طور خاص جهت پشتیبانی از بخش برنامه ریزی کارای منابع یک برنامه ریزی راهبردی طراحی شد. ولی در واقع، به علت پیچیدگی برنامه ریزی راهبردی و عدم ادغام کافی ای آرپی با سامانه های پشتیبان تصمیم، برنامه ریزی کارای منابع در عمل ضعیف ترین جزء ای آرپی را به خود اختصاص داده است.

مزایای مشهود ای آرپی

آماده سازی بنگاه برای پیاده سازی بهینه ی ای آرپی

همان طور که ذکر شد ای آرپی با شعار بهبود کارایی، افزایش قابلیت اعتماد پذیری کسب و کار و کمک به نتیجه گیری باورپذیر از کسب و کار در زمان مقرر به بنگاه راه پیدا می کند. با این وجود اگر موارد زیر بدقت در نظر گرفته نشود، پیاده سازی ای آرپی در بنگاه می تواند برای مشتری نگران کننده باشد.

- نرم افزار انتخاب شده ای آرپی باید کاربر پسند باشد و به آسانی استفاده شود به طوریکه کاربران با مشکلات کاربری مواجه نشوند و بهره وری آنها کاهش پیدا نکند.
- فروشنده باید آموزش پرسنل مشتری را به صورت کامل ارائه دهد و در شرایط نقص در عملکرد سامانه جهت کاهش در اتلاف زمان، گرفتن نسخه ی پشتیبان را هشدار دهد.
- پیاده سازی نرم افزار ای آرپی به معنای مهاجرت و گذار از گستره ای از اطلاعات سازمانی به سامانه ای جدید است، که فرایندی وقت گیر و پرهزینه محسوب می شود. نیاز به صرف زمان و نیروی انسانی جهت تسهیل در انتقال و محافظت از اطلاعات در این مرحله ضروری است. پیش از مواجهه با پیاده سازی ای آرپی در سازمان باید