

اصلاحات ساختاری بنیادی در منابع در اختیار گروه انجمن

PACT، و ایجاد یک منبع درآمدی پایدار برای انجمن از محل سپرده گذاری بانکی جامه‌ی عمل پوشید.

انجمن در چهار دهه‌ی پر فراز و نشیبی که پشت سر گذاشته بود، هیچ گاه فرصت و امکان آن را نیافته بود که با منابع مالی محدودی که در اختیار داشت محلی را برای استقرار دفتر خود تملک کند. دفتر انجمن در تمام چهل و چهار سال گذشته همان آپارتمان اداری معروف خیابان ویلا بود که حسین هنرمند (عضو و خزانه‌دار نخستین شورای عالی)، ۱۵ خرداد ۱۳۵۲، حدود چهار ماه پس از برگزاری مجمع موسسان (۲ اسفند ۱۳۵۱)، به نام خود اجاره کرده بود و در اختیار انجمن قرار داده بود. زیرا انجمن تازه حدود یک سال پس از آن تاریخ (۲۴ اردیبهشت، ۱۳۵۳) به ثبت رسید. به عبارت دیگر، در زمان انعقاد آن اجاره‌نامه شخصیت حقوقی انجمن اساساً از نظر قانونی شکل نگرفته بود که بشود به نام آن معامله‌ای همچون اجاره‌ی آپارتمان انجام شود. به احتمال زیاد هیچ کدام از بنیانگذاران و اعضای نخستین شورای عالی انجمن تصورش را نمی‌کردند که مدت این اجاره‌نامه تا به این اندازه طولانی شود. ولی به هر حال، این اجاره‌نشینی بیش از چهار دهه به درازا انجامید.

صرف نظر از سال‌های آغازین راه‌اندازی انجمن که بیش‌تر به نهادسازی اولیه در انجمن و استقرار آن سپری شده است، با نگاهی گذرا به تحولات حرفه‌ی حسابداری ایران در چهار دهه‌ی گذشته، که مقارن با دوران فعالیت انجمن بوده است، به روشنی ملاحظه می‌شود که پس از سپری شدن عصر یخبندان حرفه‌ای دهه‌ی ۱۳۶۰ و فرارسیدن سازندگی ملی دهه‌ی ۱۳۷۰، حرفه‌ی حسابداری ایران نیز کم‌وبیش به مدار توسعه بازگشت و

سال گذشته جزو پربارترین و پرکارترین سال‌های گروه انجمن حسابداران خبره‌ی ایران در طول تاریخ چهل و چهار ساله‌ی آن بود. طی این سال، به رغم آن که مجموعه انجمن و مرکز آموزش حسابداران خبره (PACT)، اصلاحات ساختاری بنیادی را در منابع در اختیار خود تجربه کردند، نه تنها کوچک‌ترین خللی در فعالیت‌های جاری هیچ یک از این دو مجموعه پدید نیامد، بلکه عملکرد جاری هر دو مجموعه نیز پربارتر از پیش رقم خورد. در واقع، طی سال گذشته، قطار در حال حرکت انجمن و PACT، به صورت اساسی مورد بهسازی و مهندسی مجدد قرار گرفت، و با این حال، با سرعت بیش‌تری به سوی اهداف تعیین شده به پیش رفت.

جزئیات عملکرد سال گذشته‌ی گروه انجمن هم در گزارش رئیس شورای عالی به مجمع عمومی عادی سالانه‌ی اعضای ارائه شده است (فیلم کامل آن در کانال رسمی انجمن در آپارات در دسترس علاقه‌مندان است - www.aparat.com/iica_ir) و هم در گزارش عملکرد سالانه‌ی گروه انجمن به صورت مشروح آمده است (فایل این گزارش نیز در وبگاه رسمی انجمن در دسترس علاقه‌مندان است). با این حال، مهم‌ترین رویدادی که طی سال ۱۳۹۵ در گروه انجمن به وقوع پیوست و این یادداشت به تبیین اهداف، جزئیات اجرایی، و دستاوردهای مهم آن اختصاص دارد، مجموعه اقداماتی است که با هدف انجام اصلاحات ساختاری بنیادی در منابع در اختیار گروه انجمن طراحی شد، و در قالب فروش ساختمان قدیمی PACT، تملک یک دستگاه آپارتمان اداری برای انجمن، تملک یک دستگاه ساختمان آموزشی بزرگ‌تر و آماده بهره‌برداری برای



محسن قاسمی



به ترتیب از راست: یحیی حساس یگانه (نایب رئیس)، منصور شمس احمدی، هوشنگ خستونی، غلامحسین دوانی، عبدالرضا تالانه، رحمت اله صادقیان (رئیس)، مصطفی باتقوا، محسن قاسمی (دبیر کل و دبیر جلسات)، امیر ابراهیم زاده، شنبه، ۱۶ بهمن ۱۳۹۵

بود، از اجرایی کردن این ایده صرف نظر شد و مقرر شد تمام ظرفیت موجود در آن ساختمان به توسعه‌ی PACT و برگزاری دوره‌های آموزشی آن اختصاص داده شود. خوشبختانه این ایده‌ی ارزشمند در میان مدت به بار نشست، و روند توسعه‌ی PACT در پی بهره‌برداری صد در صدی از آن ساختمان آهنگ پرشتابی گرفت. تا جایی که PACT ظرف یک دهه پس از آن به بزرگترین و معتبرترین مرکز آموزش حرفه‌ای حسابداری و مالی در ایران تبدیل شد.

از دیگر سوی، اجاره‌نشینی انجمن که تمامی منابع درآمدی خود را صرف تملک ساختمان PACT کرده بود در دهه‌ی ۱۳۸۰ نیز استمرار یافت. تا این که در پی تغییر مالک آپارتمان محل دفتر انجمن (۲۲ اسفند ۱۳۸۷)، تقریباً از همان روزهای نخست، خواسته‌ی تخلیه‌ی این آپارتمان از سوی نمایندگان مالک جدید با مسئولان انجمن مطرح شد. این خواسته طی چند سال نخست، به تناوب از راه مذاکرات متعدد بین نمایندگان دو طرف در سطوح مختلف مطرح می‌شد. ولی در پی عدم حصول توافق از مذاکرات جدی‌تر انجام‌شده طی سال ۱۳۹۳، طرح خواسته‌ی تخلیه‌ی آپارتمان از ابتدای سال ۱۳۹۴ از سوی مالک آپارتمان در قالب طرح شکایت علیه انجمن در مراجع قضایی مطرح شد، و چالش بزرگی را برای مسئولان انجمن رقم زد. واقعیتی که از همان ابتدا مشخص بود، این بود که فرایند دادرسی به هر نحوی که پیش برود و به هر نتیجه‌ای که منجر شود، انجمن به ناچار باید آن آپارتمان را تخلیه کند. بنابراین، برای مسئولان انجمن مسلم شد که باید در کوتاه‌مدت محل جدیدی را برای استقرار دفتر انجمن فراهم کنند. چرا که با توجه به مرجع قانونی طرح شکایت مالک آپارتمان (شورای حل اختلاف)، در آغاز فرایند دادرسی هر روز احتمال آن می‌رفت که رای

به همان نسبت نیز خدمات حرفه‌ای انجمن به حرفه‌ی حسابداری کشور رو به افزایش گذاشت و سال به سال نیز بیش‌تر قوام پیدا کرد. در همین دهه بود که مجله‌ی «حسابدار»، ارگان رسمی انجمن، پس از قریب به دو دهه فعالیت نسبتاً آماتور، رفته رفته به شکل یک نشریه‌ی کاملاً حرفه‌ای درآمد. همایش‌های حرفه‌ای انجمن نیز از سال‌های آغازین همان دهه، در پی استقبال گسترده‌ی اهالی حرفه، به مرور به عنوان یکی از فرایندهای اصلی خدمات حرفه‌ای انجمن مطرح شد. در این بین، ایده‌ی راه‌اندازی یک مرکز آموزش حرفه‌ای که همواره یکی از آرمان‌های اصلی بنیان‌گذاران و مسئولان انجمن بود نیز ابتدا با برگزاری دوره‌های آمادگی برای شرکت در آزمون‌های انجمن حسابداران مدیریت خیره (CIMA) و سپس در پی تأسیس جامعه‌ی حسابداران رسمی ایران، با برگزاری دوره‌های آموزشی پرتعداد آمادگی برای شرکت در آزمون حسابدار رسمی، به مرور جامه‌ی عمل پوشید. تا این که در سال‌های آغازین دهه‌ی ۱۳۸۰ با تأسیس موسسه‌ی غیرانتفاعی مرکز آموزش حسابداران خیره (PACT) توسط انجمن، این آرمان به صورت رسمی عملیاتی شد. در همان سال‌ها، با توجه به اهمیت راهبردی PACT برای مسئولان انجمن، تمامی پس‌انداز انجمن به علاوه منابع حاصل از برگزاری دوره‌های آموزشی پیش‌گفته در PACT، مجموعاً صرف تملک ساختمان قبلی PACT (واقع در خیابان اراک) و تغییر کاربری آن از مسکونی به اداری شد. مالکیت این ساختمان نیز متساویاً (هر کدام سه دانگ) به انجمن و PACT واگذار شد. حتی در آغاز، این برنامه نیز مطرح بود که بخشی از فضای آن ساختمان به دفتر انجمن اختصاص یابد؛ تا از این طریق، مجموعه‌ی گروه انجمن در یک ساختمان متمرکز استقرار یابند. ولی با توجه به در اختیار بودن آپارتمان محل دفتر انجمن که با اجاره‌ی مناسبی در اختیار



سال‌های اخیر
وجود مکان
آموزشی مناسب
به عنوان
کلواکه اصلی
در فرایند
برگزاری
دوره‌های
آموزشی PACT
مطرح بوده
است

لازم الاجراء و غير قابل تجديد نظر خواهی تخلیه‌ی آپارتمان از سوی مرجع رسیدگی صادر شود و انجمن در موقعیت بسیار دشوار و غیرمنتظره‌ای قرار گیرد. از این رو، از تابستان ۱۳۹۴ همزمان با تلاش حداکثری برای دفاع از حقوق قانونی انجمن، اقدامات اولیه برای عملیاتی کردن پروژه‌ی تدارک محل جدید برای استقرار دفتر انجمن نیز آغاز شد.

در آغاز پیگیری‌ها با توجه به منابع محدودی که انجمن در اختیار داشت، و با اتخاذ رویکرد حفظ ساختار موجود منابع در اختیار گروه انجمن، دو گزینه‌ی اصلی مطرح شد؛ گزینه‌ی اول، اجاره‌ی یک دفتر با فضایی نسبتاً مشابه و حتی قدری کوچک‌تر از آن آپارتمان، و گزینه‌ی دوم، تملک یک آپارتمان بسیار کوچک‌تر از آن آپارتمان بود. البته با این ملاحظه که اگر از دعوی پرونده‌ی مورد اشاره نیز منابعی حاصل شد امکان تبدیل به احسن هر یک از این دو مورد فراهم خواهد بود و در بدینانه‌ترین حالت نیز دست کم محلی برای استقرار دفتر انجمن تدارک شده است که امور انجمن مختل نشود.

در چنین شرایطی بود که در اواخر سال ۱۳۹۴ تیم مدیریتی انجمن، به رهبری رئیس کنونی شورای عالی، پس از بحث و بررسی‌های مفصل کارشناسانه، و در وضعیت مالی ضعیفی که صرفاً مبلغی کم‌تر از یک سوم بهای خرید آپارتمان فعلی در اختیار انجمن بود، با اتخاذ رویکردی متهورانه، انجام اصلاحات ساختاری در منابع در اختیار گروه انجمن را در دستور کار قرار داد. در گام نخست، خرید آپارتمان محل استقرار دفتر فعلی انجمن به صورت جدی در دستور کار قرار گرفت و در کوتاه‌ترین زمان ممکن عملیاتی شد. آپارتمانی که با مساحتی بالغ بر ۲۴۰ متر مربع، ۲۰ درصد بزرگتر از آپارتمان استیجاری خیابان ویلا است، و محل آن نیز که در محدوده‌ی میدان آرژانتین واقع است، با توجه به تمرکز بانک‌ها، شرکت‌های بیمه، و کارگزاری‌های بورس و اوراق بهادار، به نوعی در قامت یکی از قطب‌های بزرگ مالی پایتخت کشور است و از این حیث موقعیت بسیار استثنایی و ارزشمندی دارد.

از دیگر سو، افرادی که از نزدیک با عملکرد PACT در ارتباط هستند به خوبی می‌دانند، با توجه به کیفیت مثال‌زدنی و مطلوب دوره‌های آموزشی برگزار شده در آن و نبودن رقیب جدی برای برگزاری دوره‌های آموزشی در چنین سطح کیفی، همواره تقاضای بسیار بالایی از سوی افراد حرفه‌ای برای شرکت در دوره‌های آموزشی متنوع و متعدد PACT وجود داشته است. از این رو، همواره در سال‌های اخیر، وجود مکان آموزشی مناسب به عنوان گلوگاه اصلی در فرایند برگزاری دوره‌های آموزشی PACT

مطرح بوده است. ضمن این که با توجه به مسائل و مشکلات متعدد اداری و فنی موجود در کلاس‌های استیجاری، هیچ‌گاه برگزاری دوره‌های آموزشی در این فضاها نتوانسته است جایگزین مناسبی برای برگزاری دوره‌های آموزشی در ساختمان تحت تملک PACT باشد. از این رو، در سال‌های اخیر همواره پروژه‌ی افزایش فضای آموزشی تحت تملک PACT یکی از برنامه‌های توسعه‌ای اصلی آن بوده است. البته طی این مدت دیدگاه‌های متنوعی در مقاطع مختلف برای انتخاب روش اجرای این پروژه مطرح بوده است. با این حال، پس از بحث و بررسی‌های مفصل کارشناسانه در شورای عالی انجمن و شورای مدیریت PACT، نهایتاً روش فروش ساختمان قبلی و تملک یک ساختمان آموزشی بزرگ‌تر و آماده‌ی بهره‌برداری از محل منابع داخلی PACT و وام بانکی برای اجرای این پروژه انتخاب شد.

اجرای این پروژه، به عنوان فاز اصلی انجام اصلاحات ساختاری در منابع در اختیار گروه انجمن، در کوتاه‌ترین زمان ممکن طی نیمه‌ی دوم سال گذشته عملیاتی شد. در نتیجه‌ی انجام موفقیت‌آمیز این پروژه، علاوه بر تملک ساختمان جدید PACT، بخشی از منابع مالی حاصل از فروش سهم انجمن در ساختمان قبلی PACT صرف پرداخت بخش اصلی (حدود ۷۰ درصد) ثمن معامله‌ی خرید آپارتمان فعلی انجمن و مخارج نوسازی اساسی آن شد. از محل سرمایه‌گذاری بخش باقی‌مانده‌ی این مبلغ در سپرده‌های بانکی نیز منبع درآمد پایدار برای انجمن ایجاد شده است که با استفاده از آن بسیاری از مشکلات و کمبودهای مالی سال‌های اخیر انجمن که در اثر عدم تناسب بین نرخ افزایش منابع درآمدی انجمن و درصد افزایش هزینه‌ها پدید آمده بود، مرتفع خواهد شد.

به طور خلاصه می‌توان گفت، در نتیجه‌ی مجموعه اصلاحات ساختاری انجام‌شده در منابع در اختیار گروه انجمن طی یک سال گذشته، ضمن خاتمه دادن به بیش از چهار دهه اجاره‌نشینی دور از شأن انجمن از طریق تملک آپارتمانی با فضایی بزرگتر و در موقعیت جغرافیایی ارزشمندتر که به صورت مدرنی نیز تجهیز شده است، فضای آموزشی در تملک PACT نیز به فضایی حدود سه برابر فضای قبلی افزایش یافته است، و با ایجاد منبع درآمدی پایدار سپرده‌ی بانکی در انجمن نیز مسائل و مشکلات مزمن مالی سال‌های اخیر مرتفع شده است. در چنین شرایطی، امید است سال ۱۳۹۶ با توجه به ثبات به وجود آمده در گروه انجمن و افزایش ظرفیت‌های سخت‌افزاری موجود در آن، سالی پربار و همراه با موفقیت‌های روزافزون در خدمت‌رسانی پیوسته به اعضای انجمن و حرفه‌ی حسابداری کشور باشد. ■



بسیاری از مشکلات و کمبودهای مالی سال‌های اخیر انجمن که در اثر عدم تناسب بین نرخ افزایش منابع درآمدی انجمن و درصد افزایش هزینه‌ها پدید آمده بود، مرتفع خواهد شد